



جمعية الأمل
الصحيّة للإنجاب

Healthy Hope Reproduction Society

لائحة

مصفوفة الصالحيات الإدارية والماليّة



www.al-amal.org.sa

الفهرس

7	اللائحة الأساسية والنظم واللوائح الداخلية والسياسات العامة	1.
8	الخطط والتقارير.....	2.
	فتح الحسابات المصرفية	3.
8...	وإدارتها.....	4.
9	التوقيع على الشيكات والاعتماد من خلال النظام الإلكتروني.....	5.
9	فتح وتفعيل الخدمات المالية الإلكترونية.....	6.
10	التسويات المالية والتصرف في المواد أو الأصول.....	7.
11	العقود والاتفاقيات والتوريد.....	8.
12	تقديم المنح للجهات المستفيدة.....	9.
12	المشتريات.....	1.
13	تعزيز البنود وإجراء المناقلات.....	2.
13	المكافآت والترقيات والعلاوات.....	3.
14	التعيين والاستغناء عن الخدمات.....	4.
14	الانتداب.....	5.
15	تقويم الأداء والإحالات إلى التحقيق وتوقيع الجزاءات.....	6.
16	الخطابات والتصريحات الرسمية والمرافعات.....	7.
17	صلاحيات إدارية أخرى.....	[OBJ]



المقدمة

تهدف هذه اللائحة إلى ضبط ما يتعلق بالصلاحيات الإدارية والمالية والاتصالات الإدارية بين كافة المستويات التنظيمية في الجمعية، حيث تم تقسيم الصلاحيات إلى العديد من المستويات والتي تسهم بمجملها في ضمان اتخاذ القرارات على أساس منهجية ومؤسسية.

وتحديداً، فإن هذه المستويات تعمل على تأكيد العمل الجماعي، وبالتالي التخفيف من وطأة الأخطاء الفردية في ممارسة السلطة الممنوحة لمتخذ القرار.

ولقد رتبت هذه الصلاحيات على التوالي حسب أولوية كل صلاحية وفاعليتها، وفيما يلي تعريف مقتضب لكل مستوى منها وفق الآتي:

يعد: **يقوم صاحب هذه الصلاحية بإعداد الوثائق والمستندات والأوراق المطلوبة بناء على طلب من صاحب الصلاحية الذي يعلوه.**

يوصي: **يقوم صاحب هذه الصلاحية بالتأكد من مدى ملائمة المقترن المرفوع إليه، واستكمال المسوغات الالزمة له، وبناءً على ذلك، يرفع توصيته بالموافقة عليه أو رفضه مع ضرورة تبرير ذلك في حال الطلب من صاحب الصلاحية الأعلى.**

يعتمد: **يتولى صاحب هذه الصلاحية التأكد من استيفاء المقترن كافة المسوغات الالزمة، بالإضافة إلى التأكد من وجاهة ما رافقه من حيثيات، ومن ثم إجازة واعتماد القرار بناءً على ذلك، أو رفضه، أو إعادةه لإجراء تعديلات ثم إعادة عرضه.**

ينفذ / يشرف على التنفيذ: **صاحب هذه الصلاحية هو الشخص المعني بتنفيذ القرار حسب ما هو محدد في لائحة السياسات والإجراءات الخاصة بالجمعية.**



أولاً: تعریفات

1. **المركز؛ المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.**
2. **الجمعية؛ يقصد بها جمعية الأمل الصحية للإنجاب تحت اشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي ترخيص رقم 1000618100**
3. **مجلس الإدارة؛ يقصد به مجلس جمعية الأمل الصحية للإنجاب وهي الجهة المخولة للإشراف على أعمال الجمعية (من قبل أعضاء الجمعية العمومية) كما أنه الجهة المانحة لكافحة الصلاحيات المالية والإدارية والقانونية.**
4. **رئيس مجلس الإدارة؛ يقصد به رئيس مجلس إدارة جمعية الأمل الصحية للإنجاب المنتخب بواسطة مجلس الإدارة أو المعين من الوزارة.**
5. **المدير التنفيذي؛ وهو المدير التنفيذي المعين من قبل مجلس الإدارة بموافقة المركز الوطني لإدارة أعمال الجمعية وتنفيذ السياسات والخطط الاستراتيجية والتشغيلية أو المكلف بذلك.**
6. **المشرف المالي؛ هو المشرف المالي المنتخب بواسطة مجلس الإدارة أو المعين من الوزارة.**
7. **الإدارة المالية؛ الإدارة المعنية بـ تابعة كافة العمليات المالية في الجمعية وتقع تحت المدير التنفيذي في الهيكل التنظيمي المعتمد.**
8. **المراجع الخارجي؛ وهو مكتب التدقيق والمراجعة المكلف من صاحب الصلاحية بتدقيق القوائم المالية الخاصة بالجمعية.**
9. **مديرو الإدارات؛ يقصد بها مديرو الإدارات الواردة في الهيكل التنظيمي المعتمد في الجمعية.**
10. **صاحب الصلاحية؛ هو الجهة أو الشخص المفوض من مجلس الإدارة بصلاحية معينة حسب لائحة الصلاحيات المالية والإدارية المعتمدة في الجمعية.**





ثانياً: أحكام عامة

مادة (1) سريان العمل باللائحة والتعديل عليها

1. يبدأ العمل بهذه اللائحة من تاريخ اعتمادها من مجلس الإدارة.
2. تعتبر الأنظمة والتعليمات والقرارات التي تصدر في الجمعية تفسيراً لهذه اللائحة جزءاً متاماً لها.
3. تراجع لائحة الصالحيات بشكل منتظم وتنقح وتحدث وفقاً لتغير ظروف الجمعية بقرار من الجهة التي أصدرتها.
4. لا يجوز تعديل أو إبطال أو حذف أو إضافة أي مواد أو بنود في هذه اللائحة إلا بموافقة مجلس الإدارة.

مادة (2) مسؤولية ممارسة الصالحيات

1. إن جداول الصالحيات المرفقة تشكل في مجموعها أداة فعالة لتنظيم سير العمل وتضع حدوداً للسلطات وتدرجها، ويجب على كافة المسؤولين في الجمعية الالتزام بهذه الصالحيات على مختلف مستوياتها الوظيفية.
2. ترتبط الصالحيات المرفقة بشكل مطلق و مباشر بالوظائف ولا يجوز ممارستها إلا من قبل الأشخاص المعينين رسمياً في هذه الوظائف أو المكلفين بأدائها وفق قرار صادر من صاحب الصالحيات.
3. يتحمل صاحب الصالحيات الأصلي كامل المسؤولية في استخدام الصالحيات الممنوحة له.
4. يتم إثبات ممارسة الصالحيات بالتوقيع الكامل وليس بالتأشير، بالإضافة إلى وجوب اقتران التوقيع بالاسم الكامل لصاحب و مسمى وظيفته وتاريخ التوقيع.

مادة (3) العلاقة بين الصالحيات والمسؤوليات

إن كل مسؤولية تتطلب تحويل الصالحيات المناسبة للمؤول لتمكينه من القيام بها، وكل صلاحية تعني تحويل هذا المسؤولية لممارسة هذه الصالحيات على الوجه الصحيح وانطلاقاً من هذا المبدأ فإن جداول الصالحيات توضح بطريقة مباشرة أو غير مباشرة هذه المسؤوليات.

مادة (4) الحدود العامة لممارسة الصالحيات

1. لا يحق لصاحب الصالحيات استخدام الصالحيات المخولة له بمقتضى هذه اللائحة خارج نطاق اختصاصه أو عمله الرسمي أو لمنفعة شخصية.
2. لا يجوز لصاحب الصالحيات فصل أي بند من بنود الاتفاق إلى جزأين أو أكثر بحيث يتجاوز مجموع هذه الأجزاء حد الصالحيات التي يتمتع بها، وفي مثل هذه الأحوال يجب الحصول على موافقة الجهة ذات الصالحيات الأعلى.
3. يجب على صاحب الصالحيات عند اتخاذ القرارات بموجب الصالحيات الممنوحة التأكد من استيفاء الشروط والقواعد والإجراءات والضوابط الأخرى التي ينص عليها نظام الجمعية والسياسات واللوائح والتعليمات الداخلية.





مادة (5) تفويض الصلاحيات

يجوز ل أصحاب الصلاحيات تفويض بعض صلاحياتهم حسب القواعد التالية:

1. يجب أن يكون التفويض بشكل جزئي أو وقتي وللمستوى الوظيفي التالي.
2. يجب أن يكون التفويض مكتوباً مع إبلاغ صاحب الصلاحيات الأعلى.
3. تفويض الصلاحيات لا يعني صاحب الصلاحيات من المسؤولية.
4. يجب أن تخطر جميع الجهات ذات العلاقة بالتفويض.
5. يحق لصاحب الصلاحيات الذي فوض صلاحياته سحب بعض أو كل الصلاحيات المفوضة حينما يرى ذلك.
6. في الحالات الطارئة وحالات المرض والغياب أو عدم وجود الشخص المفوض لأي سبب، فإن الصلاحيات المفوضة تعود إلى صاحب الصلاحيات الأصلي.



ثالثاً: جداول الصلاحيات

1. اللائحة الأساسية والنظم واللوائح الداخلية والسياسات العامة				
الصلاحيات البنود	يقترح	يوصي	يعتمد	ينفذ / يشرف على التنفيذ
تعديل اللائحة الأساسية	المؤسس/ مجلس الإدارة	مجلس الإدارة	المركز الوطني	المدير التنفيذي
تعيين مراجع الحسابات الخارجي وتحديد أتعابه	اللجنة التنفيذية	اللجنة التنفيذية	الجمعية العمومية	اللجنة التنفيذية
الاندماج مع مؤسسات أخرى	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	المركز الوطني	مجلس الإدارة
حل الجمعية وتصفيتها وتعيين المضي وتحديد أتعابه	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	لجنة من الوزارة
إقرار وتعديل الهيكل التنظيمي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي
إقرار وتعديل الأنظمة واللوائح التنظيمية والسياسات العامة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي
اعتماد الموجهات العامة للاستثمار والموافقة على الدخول في الاستثمارات	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	المدير التنفيذي
إضافة أو إلغاء فروع	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المركز الوطني	المدير التنفيذي
اعتماد وتعديل الأدلة الإجرائية	مدير الادارة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	مدير الجودة





2. الخطط والتقارير

ينفذ / يشرف على التنفيذ	يعتمد	يوصي	يعد	الصلاحيات البنود
الادارة المالية	الجمعية العمومية	مجلس الادارة	الادارة المالية	التقارير المالية والحسابات الختامية
الادارة التنفيذية	الجمعية العمومية	مجلس الادارة	المدير التنفيذي	الخطة الاستراتيجية والتشغيلية السنوية
المشرف المالي	الجمعية العمومية	مجلس الادارة	الادارة التنفيذية	الموازنة التقديرية والتدفقات النقدية
المدير التنفيذي	الجمعية العمومية	مجلس الادارة	المدير التنفيذي	تقرير الاداء السنوي
	مجلس الادارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	تقارير الأداء الربعي

3. فتح الحسابات المصرفية وإداراتها

ينفذ / يشرف على التنفيذ	يعتمد	يوصي	يعد	الصلاحيات البنود
المشرف المالي	مجلس الادارة	المشرف المالي	المدير التنفيذي	فتح الحسابات البنكية واقفالها
حسب صلاحيات التوقيع على الشيكات			الصرف من الحسابات البنكية	





4. التوقيع على الشيكات والاعتماد من خلال النظام الإلكتروني

الصلاحيات البنود	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ / يشرف على التنفيذ
صرف مسيرات الرواتب	مدير الموارد البشرية/ المدير المالي	المشرف المالي	تحويلات بنكية حسب نص توقيع اثنين من ثلاثة؛ رئيس مجلس الإدارة، نائب رئيس مجلس الإدارة، ، المشرف المالي	
التوقيع على الشيكات	المدير المالي	توقيع اثنين احدهما المشرف المالي والآخر ما بين رئيس مجلس الإدارة او نائبه		

5. فتح وتفعيل الخدمات المالية الإلكترونية

الصلاحيات العناصر	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ / يشرف على التنفيذ
الاشتراك في خدمة النظام الإلكتروني لإدارة الحسابات البنكية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المشرف المالي



6. التسويات المالية والتصرف في المواد أو الأصول				
ينفذ / يشرف على التنفيذ	يعتمد	يوصي	يعد	الصلاحيات / البنود
المدير المالي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير المالي	تسوية عجز (فائض) في جرد الصندوق بأقل أو يساوي (5) آلاف ريال بعد التحقق.
المدير المالي	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	تسوية عجز (فائض) في جرد الصندوق بأكثر من (5) آلاف ريال بعد التتحقق.
المدير المالي	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	إعدام حقوق مالية مشكوك في تحصيلها
المشرف المالي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	اللجنة المشكلة	إزالة أو بيع الأصول بمبلغ أقل من قيمتها الدفترية بما لا يزيد عن (20) عشرين ألف ريال للأصل الواحد على ألا يتجاوز مجموع النقص (50) خمسون ألف ريال سنوياً
المشرف المالي	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	إزالة أو بيع الأصول بمبلغ أقل من قيمتها الدفترية بما يزيد عن (20) عشرين ألف ريال ويقل عن (50) خمسون ألف ريال للأصل الواحد
المشرف المالي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	إزالة أو بيع الأصول بمبلغ أقل من قيمتها الدفترية بمقدار (100) مائة ألف ريال أو أكثر للأصل الواحد
المشرف المالي	اللجنة التنفيذية	المشرف المالي	المدير التنفيذي	التصرف في الأصول غير الصالحة للاستخدام بنقص أقل أو يساوي (20) عشرون ألف ريال من قيمتها الدفترية
المشرف المالي	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المشرف المالي	التصرف في الأصول غير الصالحة للاستخدام بنقص يزيد عن (20) عشرون ألف ريال من قيمتها الدفترية
المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	التصرف في الممتلكات العقارية والاستثمارية
المدير المالي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير المالي	اعتماد النسبة المحددة للمخصصات والاحتياطات المالية
المدير المالي	المدير التنفيذي	المدير المالي	الادارة المعنية	اعتماد صرف وتسويقة وإقفال العهد المستديمة والمؤقتة





7. العقود والاتفاقيات والتوريد

الصلاحيات البنود	بعد	يوصي	يعتمد	ينفذ / يشرف على التنفيذ
طلب مواد أو خدمات تخضع للشراء النثري	مدير الإدارة المعنية	المدير المالي	المدير التنفيذي	مشرف المشتريات
اعتماد الاتفاقيات بمبلغ اجمالي (20) ألف ريال أو أقل على ألا تزيد مدة العقد عن (6) أشهر	لجنة المشتريات	المدير التنفيذي	المدير المالي	مشرف المشتريات
اعتماد اتفاقيات الشراكات المجتمعية بنظام السداد بعد أداء الخدمة	مسؤول الشراكات	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	الشراكات
اعتماد الاتفاقيات بمبلغ يزيد عن (20) ألف ريال أو أقل من (مليون) ريال على ألا تزيد مدة العقد عن ستين.	مدير الإدارة	المدير التنفيذي	لجنة التنفيذية	المدير التنفيذي
اعتماد الاتفاقيات بمبلغ مليون ريال أو أكثر	المدير التنفيذي	لجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي



8. تقديم المنح للجهات المستفيدة				
ينفذ / يشرف على التنفيذ	يعتمد	يوصي	يعد	الصلاحيات البنود
	المدير التنفيذي	مدير الإدارة	موظفي الإدارة	اعتماد تقديم طلب المنح والدعم التي تقل قيمتها عن (500) خمسمائة ألف ريال
	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	مدير الإدارة	اعتماد تقديم طلب المنح والدعم التي تبلغ قيمتها (500) خمسمائة ألف ريال أو أكثر

9. المشتريات				
ينفذ / يشرف على التنفيذ	يعتمد	يوصي	يعد	الصلاحيات البنود
المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	الإدارة الطالبة للشراء	اعتماد عروض الأسعار المناسبة للمشتريات أكثر من 5,000 ريال وأقل 20,000 ريال وفي حدود المعتمد في الموازنة السنوية
المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	لجنة المشتريات	الإدارة الطالبة للشراء	اعتماد عروض الأسعار المناسبة للمشتريات التي تزيد عن 20,000 ريال وفي حدود المعتمد في الموازنة السنوية
المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	لجنة المشتريات	اعتماد عروض الأسعار المناسبة خارج حدود المعتمد في الموازنة السنوية





1. تعزيز البنود واجراء المناقلات

يُنفذ / يشرف على التنفيذ	يعتمد	يوصي	يعد	الصلاحيات العناصر
المدير المالي	المدير التنفيذي	المدير المالي	مدير الادارة	اعتماد بنود جديدة في الموازنة حتى 10٪ من الموازنة عند توفر فوائض
المشرف المالي	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	المدير المالي	المناقلة بين أبواب الموازنة بأقل من أو يساوي 10٪ من الباب المنقول منه
المشرف المالي	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المدير المالي	المناقلة بين أبواب الموازنة بأكثر من 10٪ من الباب المنقول منه

2. المكافآت والترقيات والعلاوات

يُنفذ / يشرف على التنفيذ	يعتمد	يوصي	يعد	الصلاحيات البنود
	مجلس الادارة	اللجنة التنفيذية		ترقيات وعلاوات المدير التنفيذي
الموارد البشرية	المدير التنفيذي	مدير الموارد البشرية	مدير الموارد البشرية	ترقيات وعلاوات الموظفين بما يتواافق مع الموازنة المعتمدة





3. التعيين والاستغناء عن الخدمات

ينفذ / يشرف على التنفيذ	يعتمد	يوصي	يعد	الصلاحيات البنود
مجلس الادارة	الجمعية العمومية	مجلس الادارة		التعيين أو الاستغناء عن خدمات أعضاء مجلس الادارة
مجلس الادارة		مجلس الادارة		التعيين أو الاستغناء عن خدمات أعضاء اللجنة التنفيذية
الموارد البشرية		مجلس الادارة		التعيين أو الاستغناء عن خدمات المدير التنفيذي
الموارد البشرية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	مدير الادارة المعنية	التعيين أو الاستغناء عن خدمات الموظفين

4. الانتداب

ينفذ / يشرف على التنفيذ	يعتمد	يوصي	يعد	الصلاحيات البنود
المشرف المالي		رئيس مجلس الادارة		انتداب أحد أعضاء اللجنة التنفيذية أو مجلس الادارة
		رئيس مجلس الادارة		انتداب المدير التنفيذي
	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي		انتداب بقية الموظفين





5. تقييم الأداء والإحالة إلى التحقيق وتوقيع الجزاءات

الصلاحيات البنود	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ / يشرف على التنفيذ
تقييم أداء المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة	يعتمد	
تقييم أداء مساعد المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	يوصي	
تقييم أداء الموظفين	الرئيس المباشر	المساعد المعني	المساعد التنفيذي	يعد
إحالات شاغلي الوظائف العليا (المدير التنفيذي، أو أحد مساعديه) للحقيق	مجلس الإدارة			
إحالات موظفي الجمعية للتحقيق	الرئيس المباشر	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	





6. الخطابات والتصريحات الرسمية والمرافعتات

ينفذ / يشرف على التنفيذ	يعتمد	يوصي	يعد	الصلاحيات البنود
المدير التنفيذي	رئيس المجلس او نائبه	المدير التنفيذي	الادارة المعنية	مخاطبة أصحاب السمو الملكي وأصحاب المعالي ووكلاء الوزارات
الادارة المعنية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	مدير الادارة المعنى	مخاطبة المسؤولين في الجهات الحكومية وغير الحكومية من غير أصحاب السمو الملكي وأصحاب المعالي ووكلاء الوزارات
المتحدث الرسمي	المدير التنفيذي	مدير الادارة		تصريح لوسائل الإعلام
	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	المستشار القانوني	المرافعتات والمطالبات تجاه الأشخاص أو الجهات لصالح أو ضد الجمعية
	مجلس الادارة	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	التنازل عن حقوق الجمعية لدى الغير، بالقضايا المرفوعة





7. صلاحيات إدارية أخرى

الصلاحيات البنود	يعد	يوصي	يعتمد	ينفذ / يشرف على التنفيذ
شراء عقار باسم الجمعية	الادارة المالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	المشرف المالي
استئجار عقار باسم الجمعية لمدة لا تزيد عن 5 سنوات (مع مراعاة ما ورد في العقود والاتفاقيات والتوريد)	مدير الادارة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	
استئجار عقار باسم الجمعية لمدة تزيد عن 5 سنوات (مع مراعاة ما ورد في العقود والاتفاقيات والتوريد)	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	
اعتماد طباعة مستندات مالية	المدير المالي	المدير التنفيذي		
اعتماد سندات الصرف	المدير المالي	المدير التنفيذي	المشرف المالي	المشرف المالي
اعتماد الصرف في حال فقدان المستندات الثبوتية المؤيدة للصرف أو تعذر الحصول عليها	الجهة الطالبة	المدير المالي	المشرف المالي	المشرف المالي
تنظيم وتحديد ساعات العمل	مدير الموارد البشرية	المدير التنفيذي		
التكليف بالعمل الإضافي أو بعمل تحت الطلب	مدير الادارة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	الموارد البشرية
اعتماد إكمال المهمة بعد الانتداب	مدير الادارة	المدير التنفيذي		الموارد البشرية
اعضاء الموظف المستقيل من فترة الإخطار (30) يوماً	مدير الادارة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	الموارد البشرية
قبول استقالة الموظف	الموظف	مدير الادارة	المدير التنفيذي	الموارد البشرية
اجراء مقابلة نهاية الخدمة مع الموظف	مدير الادارة			الموارد البشرية





.7. صلاحيات إدارية أخرى

الادارة المالية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	الرئيس المباشر	منح المكافآت المالية للموظفين في حدود 1500 ريال
الادارة المالية	اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	الرئيس المباشر	منح المكافآت المالية للموظفين في أكثر من 1500 ريال
الموارد البشرية	المدير التنفيذي	لجنة تأديب المخالفين		اعتماد الإجراءات التأديبية
الموارد البشرية	الرئيس المباشر			الإنذار الخططي الأول والثاني
الموارد البشرية	المدير التنفيذي	مدير الموارد البشرية	مدير الادارة	الإنذار النهائي
	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي		تشكيل اللجان الداخلية (الموظفين، المشتريات، ...)
الموارد البشرية	المدير التنفيذي	الرئيس المباشر	الموظف	الموافقة على الإجازات الاعتيادية
الموارد البشرية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	مدير الادارة	الموافقة على الإجازات الأخرى (استثنائية، تأدبة الاختبار) ...
الموارد البشرية	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	مدير الادارة	صرف البدلات المتعلقة بالعمل (أمين صندوق، أمين مستودع، بدل اتصال) ...

تم اعتماد مصفوفة الصلاحيات المالية والإدارية بالجمعية في اجتماع مجلس الإدارة رقم (2) بتاريخ

. 2025/02/25 هـ الموافق 1446/08/26 م





جمعية الأمل
الصحيّة للإنجاب

Healthy Hope Reproduction Society



www.al-amal.org.sa